

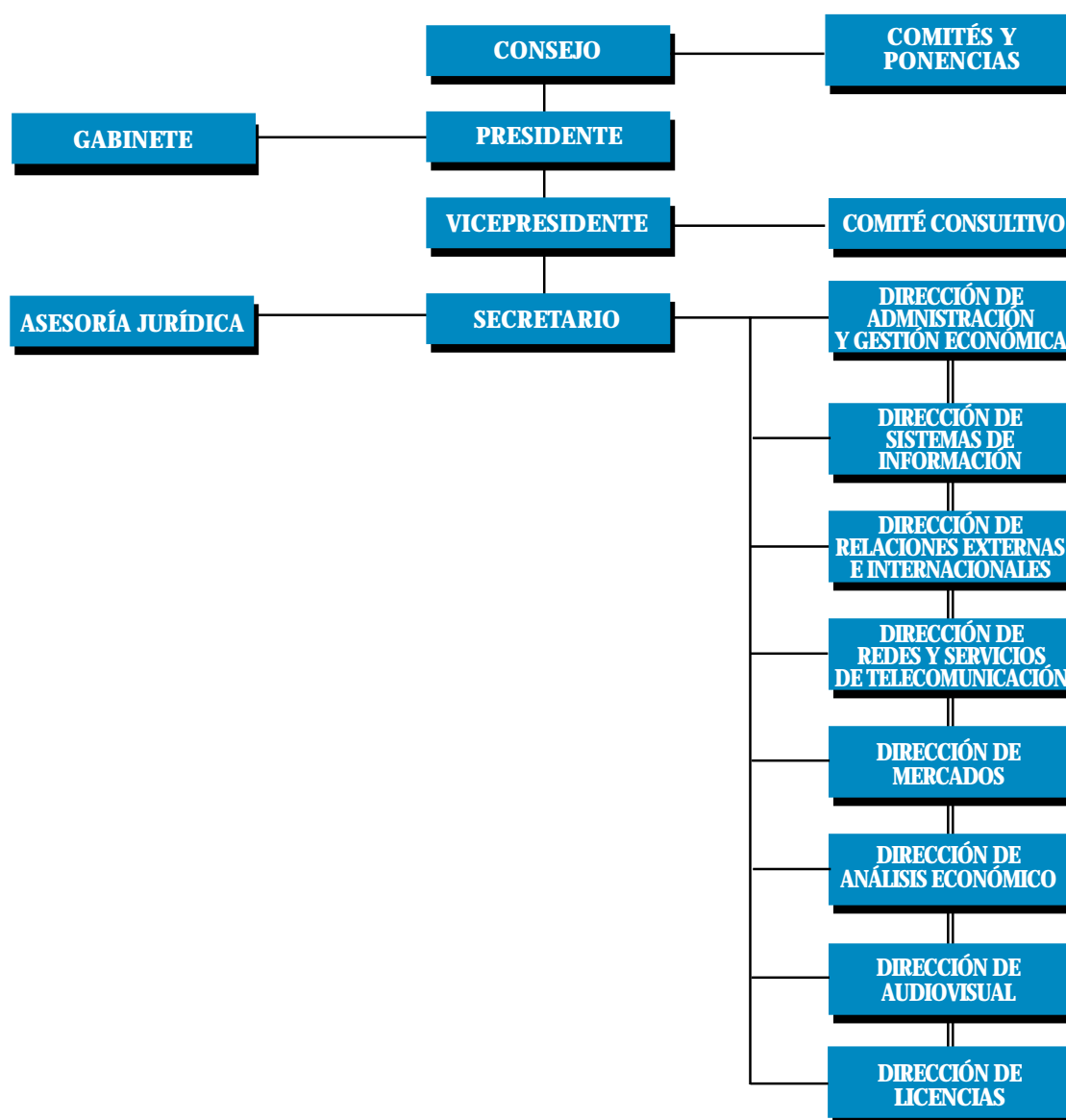
## **V. Organización y Estructura de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones**

## V. Organización y estructura de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones

### 1. ORGANIZACIÓN

#### 1.1. Órganos de la CMT

Los órganos de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones son los establecidos en el Reglamento aprobado por Real Decreto 1994/1996, de 6 de septiembre, así como los que se determinaron en el Reglamento de Régimen Interior aprobado por Orden de 9 de abril de 1997.



## A) El Consejo

El Consejo de la CMT tiene establecida su composición en el Real Decreto-Ley 6/1996, de 7 de junio, de Liberalización de las Telecomunicaciones, cuyo artículo 1.Tres determina que la CMT estará regida por un Consejo compuesto por un Presidente, un Vicepresidente y cinco Consejeros.

**El nombramiento, cese y separación, y el estatuto** de los miembros del Consejo de la CMT se rigen por dicho Real Decreto-Ley y por el Reglamento de la CMT. Todos los miembros del Consejo son nombrados por el Gobierno, mediante Real Decreto adoptado a propuesta del Ministro Titular del Departamento.

La Ley 12/1997, de 24 de abril, de Liberalización de las Telecomunicaciones, en su artículo 1.Tres, **amplió el número** de Consejeros a siete.

**Las funciones** del Presidente, Vicepresidente y Consejeros fueron reguladas inicialmente, por el Reglamento de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones, aprobado por el Real Decreto 1994/1996, de 6 de septiembre, y posteriormente desarrolladas por el Reglamento de Régimen Interior de la CMT aprobado por Orden de 9 de abril de 1997.

### a) Modificaciones en el Consejo de la CMT en 1999

En el artículo 1.Tres.4 de la Ley 12/1997 de 24 de abril, de Liberalización de las Telecomunicaciones, se determina que los cargos de Presidente, Vicepresidente y Consejeros se renovarán cada seis años, pudiendo los inicialmente designados ser reelegidos por una sola vez.

La Disposición transitoria cuarta de la misma Ley 12/1997 establece que el primer mandato del Vicepresidente y de tres de los Consejeros durará tres años. A estos efectos, el Consejo de la CMT **«determinará por sorteo quién de ellos ha de cesar transcurrido el plazo de tres años desde la designación de los Consejeros de la CMT primitivamente nombrados»**.

Según estas previsiones, durante 1999 se concretaron las siguientes modificaciones en el seno del Consejo de la CMT:

El Real Decreto 1849/1999, de 3 de diciembre, dispuso el cese de:

D. Florenci Bach i Monserrat, Vicepresidente (permaneciendo en funciones).  
D. Miguel Ángel Feito Henández, Consejero.  
D. José Montes Fernández, Consejero.

El Real Decreto 1850/1999, de 3 de diciembre, dispuso el nombramiento como Consejeros de la CMT de:

D. Luis Bermúdez Odriozola.  
D. José Pascual González Rodríguez.

Con fecha 17 de diciembre, el BOE publica una subsanación a este Real Decreto que se redacta del siguiente modo:

«Se nombran Consejeros miembros del Consejo de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones a las siguientes personas:

D. Luis Bermúdez Odriozola, en sustitución de D. José Montes Fernández.  
D. José Pascual González Rodríguez, en sustitución de D. Miguel Ángel Feito».

El Real Decreto 1851/1999, de 3 de diciembre, renovó el mandato del Consejero:

D. Ignacio Miguel Fernández García.

Así pues, en fecha 31 de diciembre de 1999, el Consejo de la CMT estaba compuesto por:

D. José M <sup>a</sup> Vázquez Quintana	Presidente
D. Florenci Bach i Monserrat	Vicepresidente
D. Luis Bermúdez Odriozola	Consejero
D. <sup>a</sup> Gloria Calvo Díaz	Consejero
D. Ignacio Miguel Fdez. García	Consejero
D. José Pascual González	Consejero
D. Reinaldo Rodríguez Illera	Consejero
D. Juan José Zubeldia Peral	Consejero

## B) El Presidente

El Presidente de la CMT, D. José M.<sup>a</sup> Vázquez Quintana, lo es también de su Consejo, y de los comités especializados a los que se refiere el artículo 43 del Reglamento de la CMT y el artículo 8 del Reglamento de Régimen Interior de la CMT.

## C) El Vicepresidente

El Vicepresidente de la CMT ejerce las competencias que el Presidente o el Consejo le deleguen expresamente con los límites señalados en el artículo 3.2 del Reglamento de Régimen Interior de la CMT. Durante 1999 ha ocupado el cargo D. Florenci Bach i Monserrat.

## D) El Secretario

La Ley 12/1997, de 24 de abril, de Liberalización de las Telecomunicaciones, determina, en su artículo 1.Tres.3, que el Consejo deberá designar un Secretario no Consejero, que actuará con voz pero sin voto.

Las competencias del Secretario del Consejo vienen establecidas por el Reglamento de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones (art. 40).

El Secretario lo es del Consejo y de los restantes órganos colegiados de la CMT. Tiene, además de las atribuciones establecidas en el artículo 25, la Ley 30/1992, de 26 de noviembre, de Régimen Jurídico de las Administraciones Públicas y del Procedimiento Administrativo Común, las que le asigna el Reglamento de Régimen Interior de la CMT (art. 7.1): entre otras, función de asesoramiento al Consejo y la jefatura inmediata y coordinación de los Servicios de la CMT.

El nombramiento de D. Luis Bermúdez Odriozola, por Real Decreto 1850/1999 de 3 diciembre como Consejero de la CMT, supuso su cese como Secretario, puesto que desempeñaba desde 1997.

Como está previsto en el artículo 7.2 del Reglamento de Régimen Interior de la CMT, la

Jefe de la Asesoría Jurídica, D.<sup>a</sup> Lucía Aguilera Pérez, asumió la sustitución por vacante del titular de la Secretaría de la CMT hasta el día 13 de enero del año 2000, fecha de nombramiento del nuevo Secretario: D. José Giménez Cervantes.

## E) Los Servicios de la CMT

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 11.1 del Reglamento de Régimen Interior y en ejecución de lo dispuesto por el artículo 2.2 del Reglamento de la CMT, la institución, para su adecuado funcionamiento queda estructurada en Servicios bajo la jefatura inmediata del Secretario:

Eran titulares de los Servicios de la CMT en 1999:

### D. DE ADMINISTRACIÓN

D.<sup>a</sup> María Mondedeu Martínez.

### D. DE ANÁLISIS ECONÓMICO

D. Jesús Cabrera de la Iglesia.

### ASESORÍA JURÍDICA

D.<sup>a</sup> Lucía Aguilera Pérez.

### D. DE AUDIOVISUAL

D. José Fernández-Beaumont.

### D. DE LICENCIAS

D. Juan Junquera Temprano.

### D. DE MERCADOS

D. Joaquín Osa Buendía.

### D. DE REDES Y SERVICIOS

D. Vicente Sabater Burguera.

### D. DE RELACIONES EXTERNAS

D. José Luis de Miguel Antón.

### D. DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

D. Alberto Recover de Frutos.

## 2. ESTRUCTURA

### 2.1. Recursos Humanos

La Orden del Ministerio de Fomento, de 9 de abril de 1997, por la que se aprueba el Reglamento de Régimen Interior de la CMT, establece la regulación del personal al servicio de la CMT y su régimen retributivo.

El artículo 12 de la mencionada Orden Ministerial dispone que el personal que preste sus servicios en la CMT pertenecerá a uno de los grupos siguientes:

- Personal directivo.
- Resto del personal.

Las funciones del personal directivo quedan definidas en el artículo 13, que considera pertenecientes a esta categoría al Jefe de Asesoría Jurídica y a los titulares de las Direcciones. Así mismo tendrá consideración de personal directivo aquel que, teniendo un nivel inmediatamente inferior al de Jefe de la Asesoría Jurídica o al de Director, dependa directamente de éstos o del Secretario.

El régimen del personal está recogido en el artículo 14, que establece que el personal que preste servicios en la CMT queda vinculado a la misma por una relación de carácter laboral. Añade, que el régimen general de las retribuciones del personal al servicio de la CMT deberá ser acorde con el procedimiento y las limitaciones que, en materia de retribuciones del personal al servicio del sector público, se establezcan en la normativa presupuestaria vigente.

La contratación del personal de la CMT, con excepción del Secretario y del personal directivo, deberá llevarse a cabo a través de convocatoria pública y de acuerdo con los principios de mérito y capacidad.

#### A) Sistema retributivo

Tanto el sistema retributivo del personal laboral perteneciente a la CMT, como la distribución de

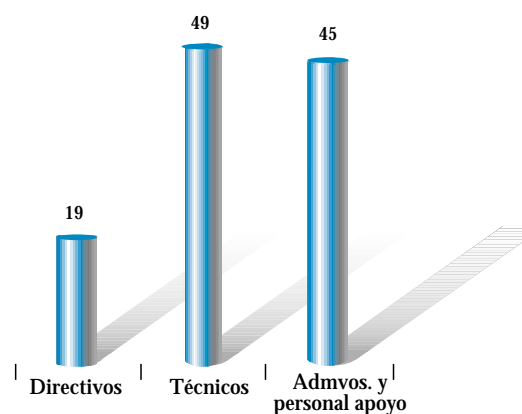
efectivos por niveles, fueron autorizados por la Comisión Ejecutiva Interministerial de Retribuciones (CECIR) mediante Resoluciones de 11 de marzo, de 29 de julio de 1997, de 22 de diciembre de 1998, de 27 de mayo y de 29 de septiembre de 1999.

De acuerdo con las Resoluciones mencionadas, la plantilla de puestos de trabajo autorizada para la CMT es la que figura en el siguiente cuadro:

Nivel	Tipo de puesto	N.º dotaciones
10	Director	9
9	Subdirector	10
8	Técnico 3. <sup>a</sup>	22
7	Técnico 2. <sup>a</sup>	14
6	Técnico 1. <sup>a</sup>	13
5	Secr. Direc. y Advo. Jefe	28
4	Administrativo 3. <sup>a</sup>	0
3	Administrativo 2. <sup>a</sup>	7
2	Administrativo 1. <sup>a</sup>	6
1	Personal Subalterno	4
<b>TOTAL</b>		<b>113</b>

La representación gráfica de la distribución de la plantilla es la siguiente:

**DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA CMT.  
POR CATEGORÍAS PROFESIONALES  
a 31 de diciembre de 1999**



## B) Evolución de efectivos

A comienzos de 1999, la CMT tenía 85 puestos de trabajo cubiertos sobre una plantilla total autorizada de 101 efectivos.

En el mes de mayo de dicho año la CECIR aprobó una ampliación de plantilla de 12 puestos, por lo que ésta pasó a ampliarse a 113 personas.

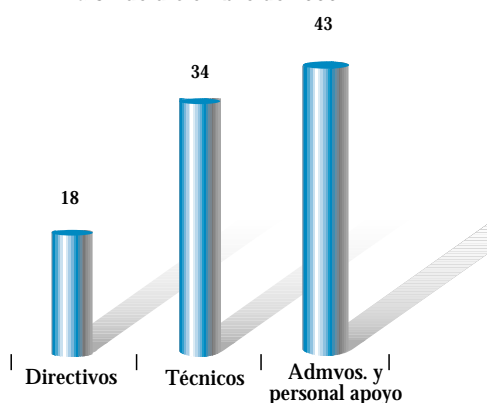
En diciembre de 1999 se resolvió un concurso-oposición para cubrir 8 plazas vacantes de técnicos autorizadas por la Oferta de Empleo Público para 1999, aunque a 31 de diciembre aún no se habían incorporado.

Además, se contrató personal procedente de la Administración del Estado: 2 Técnicos y 2 Auxiliares Administrativos.

En 1999 se cubrió también una plaza de personal directivo.

A 31 de diciembre de 1999, los recursos humanos de la CMT estaban cifrados en 95 personas, cuya distribución en plantilla por categorías profesionales se muestra en el gráfico siguiente:

**PLANTILLA CMT. DISTRIBUCIÓN POR CATEGORÍAS PROFESIONALES**  
a 31 de diciembre de 1999



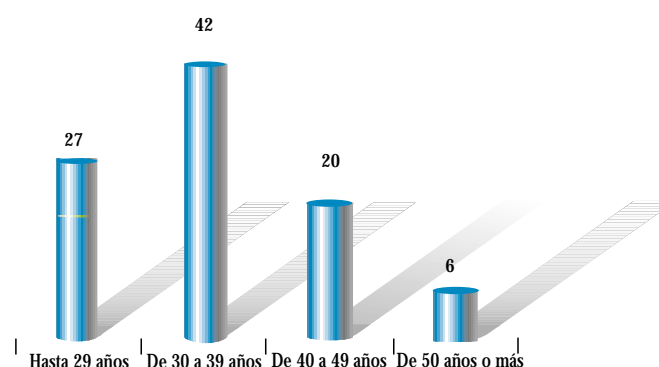
Durante el ejercicio de 1999 se acometió el proceso de consolidación de empleo temporal, autorizado por el Real Decreto 521/1999, de 26 de

marzo, de aprobación de la Oferta de Empleo Público para 1999.

La Dirección General de la Función Pública informó favorablemente la realización de este proceso selectivo mediante el procedimiento de concurso-oposición, que se resolvió en el mes de octubre. Por lo tanto, a fecha 31 de diciembre no quedaba ninguna persona con contrato de interinidad en la CMT.

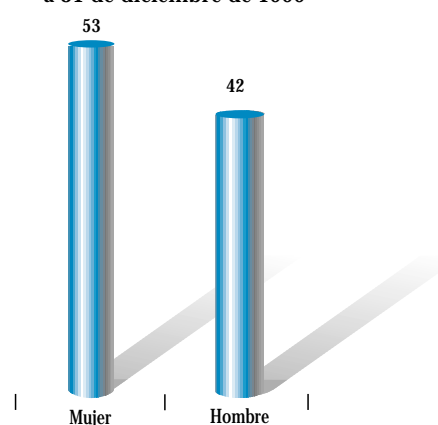
La distribución de la plantilla por tramos de edad en 1999 era la siguiente:

**PLANTILLA CMT. DISTRIBUCIÓN POR TRAMOS DE EDAD**  
a 31 de diciembre de 1999



La distribución de la plantilla por sexos está representada gráficamente como sigue:

**PLANTILLA CMT. DISTRIBUCIÓN POR SEXOS**  
a 31 de diciembre de 1999



## C) Oferta de Empleo Público en 1999

La Oferta de Empleo Público para 1999, aprobada por el Real Decreto 521/1999, de 26 de marzo, permitió a la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones contratar a 8 personas en régimen laboral.

Una vez estudiadas las necesidades más urgentes en relación con el tipo de puestos a cubrir, la CMT optó por convocar 8 plazas de técnicos.

En primera instancia, se convocó un concurso abierto aprobado mediante Resolución de la CMT para la contratación de una empresa de servicios de selección de personal, que fue publicado en el BOE el día 9 de junio de 1999.

La empresa seleccionada, una vez contratada, presentó una memoria técnica que fue aprobada por la CMT. El documento incluía la descripción del tipo de pruebas a realizar, con sus baremos de puntuación, así como la ponderación de los méritos considerados requisitos valorables para superarlas. La memoria técnica recogía la propuesta hecha por la CMT en las bases de la convocatoria.

En cumplimiento de los requisitos exigidos de publicidad y concurrencia, la convocatoria apareció en medios de comunicación de difusión nacional. Además se expuso en todas las Delegaciones de Gobierno y Subdelegaciones provinciales, en el Centro de Información Administrativa dependiente del Ministerio de Administraciones Públicas y en la sede de la CMT.

Para llevar a cabo el proceso selectivo de los candidatos, se utilizó el procedimiento de concurso-oposición, autorizado por los Ministerios de Administraciones Públicas y de Economía y Hacienda.

La primera parte del proceso, relativa a la fase de concurso, se llevó a cabo con el asesoramiento de la empresa, especializada en selección de personal. En fase de concurso, los candidatos que cumplían los requisitos mínimos exigidos

debían superar un examen escrito de conocimientos relativos a un temario propuesto por la CMT.

Una vez calificados los aspirantes, la empresa seleccionadora presentó a la CMT los candidatos que serían examinados en fase de oposición.

Para ello se constituyó en el seno de la CMT un Tribunal específico para cada puesto, que evaluó a los aspirantes propuestos según el resultado de las pruebas correspondientes y decidió la selección definitiva de los candidatos.

## D) Formación

La CMT ha tenido presencia en cursos y seminarios de interés realizados a lo largo del año, y en general, en las convocatorias de prestigio sobre disciplinas que actualmente son materias afines a las telecomunicaciones.

El sector, en continua innovación, requiere una permanente puesta al día de conocimientos; resulta imprescindible en una institución de tan peculiares características, la vanguardia profesional en el personal de sus Servicios.

### a) Cursos internos de la CMT

Durante el año 1999 se ha dado continuidad a los horarios de clase de inglés para todo el personal interesado en ellas.

Asistieron a esos cursos 60 personas, distribuidas en diez grupos, clasificados según el nivel de conocimiento del idioma, acreditado ante los profesores responsables.

### b) Cursos externos a la CMT

Los profesionales de la CMT han asistido a un total de ciento ochenta cursos de formación (en España y en otros países) referidos a materias diversas de alto nivel de especialización en el sector de las telecomunicaciones, en sus aspectos técnicos, legales y administrativos.





### 3. RESULTADOS ECONÓMICOS DEL EJERCICIO 1999

#### 3.1. Balance de Situación

El Balance de Situación muestra la situación económico-financiera de la CMT.

Por tratarse de un organismo público se respetan los principios de la contabilidad pública, siguiendo el criterio establecido por la Intervención General de la Administración del Estado (IGAE).

#### BALANCE DE SITUACION A 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 1998

ACTIVO	1999	1998	PASIVO	1999	1998
B) Inmovilizado			A) Fondos propios		
I. Gastos de establecimiento		7.309.018	V. Remanente ejerc. anteriores	1.545.583.061	834.153.942
II. Inmovilizaciones Inmateriales	57.001.141	71.612.417	VI. Pérdidas y Ganancias	353.472.761	711.429.119
5. Aplicaciones Informáticas	104.798.861	84.094.936	TOTAL A).....	1.899.055.822	1.545.583.061
8. Amortizaciones	-47.797.720	-12.482.519			
III. Inmovilizaciones Materiales	3.383.842.773	171.922.860	B) Ingresos a distribuir en varios ejercicios		
1. Terrenos y Construcciones	3.209.915.579		3. Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	3.096.600	
3. Otras Instal. Utillaje y Mob.	70.569.621	84.777.287	TOTAL B).....	3.096.600	
5. Otro Inmovilizado	191.400.679	122.284.722			
7. Amortizaciones	-88.043.106	-35.139.149	C) Provisiones para riesgos y gastos		
TOTAL B).....	3.440.843.914	250.844.295	2. Provisiones para impuestos	16.635.003	
D) Activo Circulante			3. Otras provisiones	241.900.944	
III. Deudores	2.729.862	2.498.231	TOTAL C).....	258.535.947	
1. Clientes por ventas y prestaciones servicios	5.025.869	4.878.368	D) Acreedores a largo plazo		
5. Personal	1.899.940		IV. Otros acreedores	1.656.150.000	605.000.000
4. Deudores varios	829.922	874.836	3. Otras deudas	1.656.150.000	605.000.000
6. Administraciones Públicas		1.579.717	TOTAL D).....	1.656.150.000	605.000.000
7. Provisiones	-5.025.869	-4.834.690			
VI. Tesorería	805.419.947	2.096.068.600	E) Acreedores a corto plazo		
VII. Ajustes por periodificación	1.737.946	2.076.403	IV. Acreedores comerciales	97.838.217	123.178.773
TOTAL D).....	809.887.755	2.100.643.234	2. Deudas por compras o prestaciones de servicio	97.838.217	123.178.773
			V. Otras deudas no comerciales	336.055.083	77.725.695
			1. Administraciones Públicas	64.795.042	77.611.987
			3. Otras deudas	271.260.041	113.708
			TOTAL E).....	433.893.300	200.904.468
TOTAL GENERAL			TOTAL GENERAL		
(B) + (D)	4.250.731.669	2.351.487.529	(A)+(B)+(C)+(D)+(E)	4.250.731.669	2.351.487.529



### 3.2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS A 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 1998					
DEBE	Ejerc. 1999	Ejerc. 1998	HABER	Ejerc. 1999	Ejerc. 1998
A) GASTOS			B) INGRESOS		
			1. Importe neto cifra de negocios	1.854.662.061	1.663.636.059
			b) Prestaciones de servicios	1.854.662.061	1.663.636.059
3. Gastos de personal	818.458.802	697.716.806			
a) Sueldos y salarios y asimi.	676.922.406	587.663.053			
b) Cargas sociales	141.536.396	110.053.753			
4. Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	105.880.855	55.805.648			
5. Variación de provisiones de tráfico	191.179	213.587			
b) Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables	191.179	213.587			
6. Otros gastos de explotación	342.411.289	284.107.674			
a) Servicios exteriores	342.411.289	267.472.671			
b) Tributos		16.635.003			
I. BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	587.719.936	625.792.344			
(B1-A3-A4-A5-A6)					
7. Gastos financieros y asimilables	79.049	2.886	6. Ingresos otros valores negociables	0	85.866.016
c) Por deudas con terceros y gastos asimilados	79.049	2.886	c) De empresas fuera del grupo		85.866.016
9. Diferencias negativas de cambio	6.309	9.788	7. Otros intereses e ingresos asimilados	26.406.559	1.014.565
			c) Otros intereses	26.406.559	1.014.565
II. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS (B6+B7-A7-A9)	26.321.201	86.867.907			
III. BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS (A1+A2)	614.041.137	712.660.251			
11. Pérdidas procedentes del Inmovilizado	25.732.249		11. Beneficios procedentes del inmovilizado material	177.338	
14. Gastos y pérdidas de otros ejercicios	235.050.869	11.112.156	13. Ingresos y beneficios de otros ejercicios	37.404	9.881.024
			IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS (A14-B13)	260.568.376	1.231.132
V. BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS (AIII-BIV)	353.472.761	711.429.119			
VI. RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	353.472.761	711.429.119			

La Cuenta de Pérdidas y Ganancias de la CMT referida al ejercicio 1999 arroja un resultado positivo de 353 millones de pesetas, correspondiendo 588 millones de pesetas al beneficio derivado de la explotación de la actividad y 26 millones al resultado financiero. Los resultados extraordinarios han sido negativos en 261 millones de pesetas como consecuencia de ajustes realizados referidos a ejercicios anteriores, principalmente a la dotación para la cobertura del fondo previsto en el artículo 37 del Regla-

mento de la CMT, referido a incompatibilidad de los Consejeros de la misma, en la parte que no se ha devengado con cargo al ejercicio 1999.

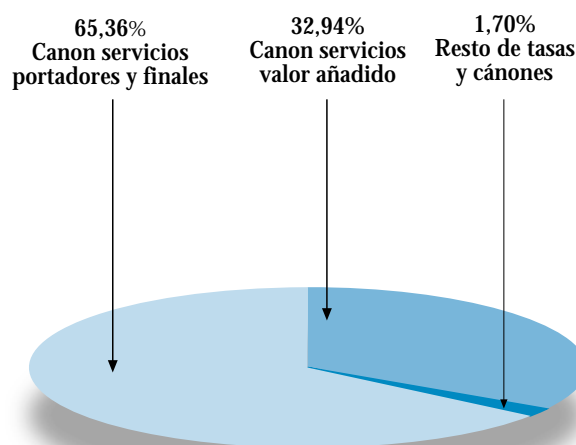
Los ingresos de la actividad, ascendieron durante 1999 a 1.855 millones de pesetas correspondientes a las tasas y cánones atribuidos legalmente a la CMT y liquidados en el ejercicio 1999.

El detalle de los diversos cánones y tasas liquidados ha sido el siguiente:

Concepto	Importe (miles de pesetas)	% sobre Total
Canon por servicios portadores o finales	1.212.192	65,36%
Canon por servicios de valor añadido	610.882	32,94%
Canon por servicios de conmutación de datos	16.226	0,87%
Canon por servicios de telecomunicaciones por cable	5.275	0,28%
Tasas por autorizaciones generales o licencias individuales	9.973	0,54%
Otros	114	0,01%
<b>TOTAL 1999</b>	<b>1.854.662</b>	<b>100%</b>

La distribución de los ingresos por tipos de tasas y cánones es la siguiente:

#### DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS POR TIPOS DE TASAS Y CÁNONES



Los ingresos financieros han ascendido a 26 millones de pesetas, y corresponden a los ingresos obtenidos por la remuneración de la cuenta corriente de la CMT.

Por lo que se refiere a los gastos realizados en 1999, su importe ha ascendido a 1.528 millones de pesetas, correspondiendo 818,4 millones de pesetas (53,53% del total) a gastos del personal; 105,88 millones de pesetas, a amortizaciones (6,92% del total), 342,4 millones de pesetas, a otros gastos de gestión (22,40% del total).

El resto, es decir, 261,32 millones de pesetas (17,10% del total), corresponde a gastos extraordinarios, variación a las provisiones de tráfico y gastos financieros, siendo la partida más importante (235 millones de pesetas) la dotación para la cobertura del fondo previsto en el artículo 37 del Reglamento de la CMT, referido a incompatibilidad de los Consejeros, en la parte que no se ha devengado con cargo al ejercicio 1999.

Concepto	Importe (miles de pesetas)	% sobre Total
Gastos de personal	818.459	53,53%
Amortizaciones	105.881	6,92%
Provisiones	191	0,01%
Otros gastos de gestión	342.411	22,41%
Gastos financieros	85	0,005%
Gastos extraordinarios	260.783	17,125%

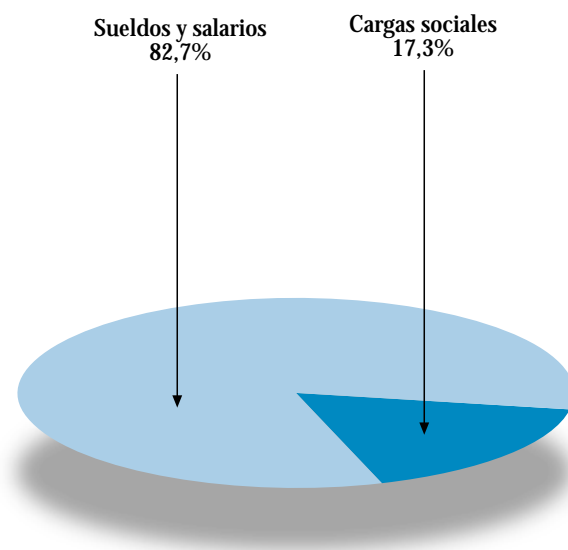
El desglose de las partidas más importantes es el siguiente:

#### A) Gastos de personal

Concepto	Importe (miles de pesetas)	% sobre Total
Sueldos y salarios	676.923	82,7%
Cargas sociales	141.536	17,3%
TOTAL	818.459	100%



## GASTOS DE PERSONAL

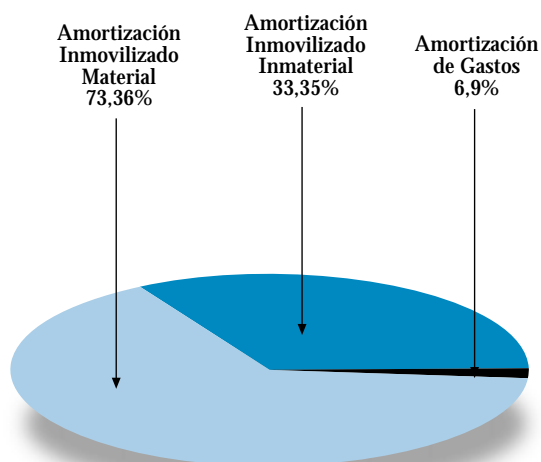


## B) Amortizaciones

Concepto	Importe (miles de pesetas)	% sobre Total
Amortización de gastos	7.309	6,9%
Amortización Inmovilizado Inmaterial	35.315	33,35%
Amortización Inmovilizado Material	63.257	59,75%
TOTAL	105.881	100%

La representación gráfica es la siguiente:

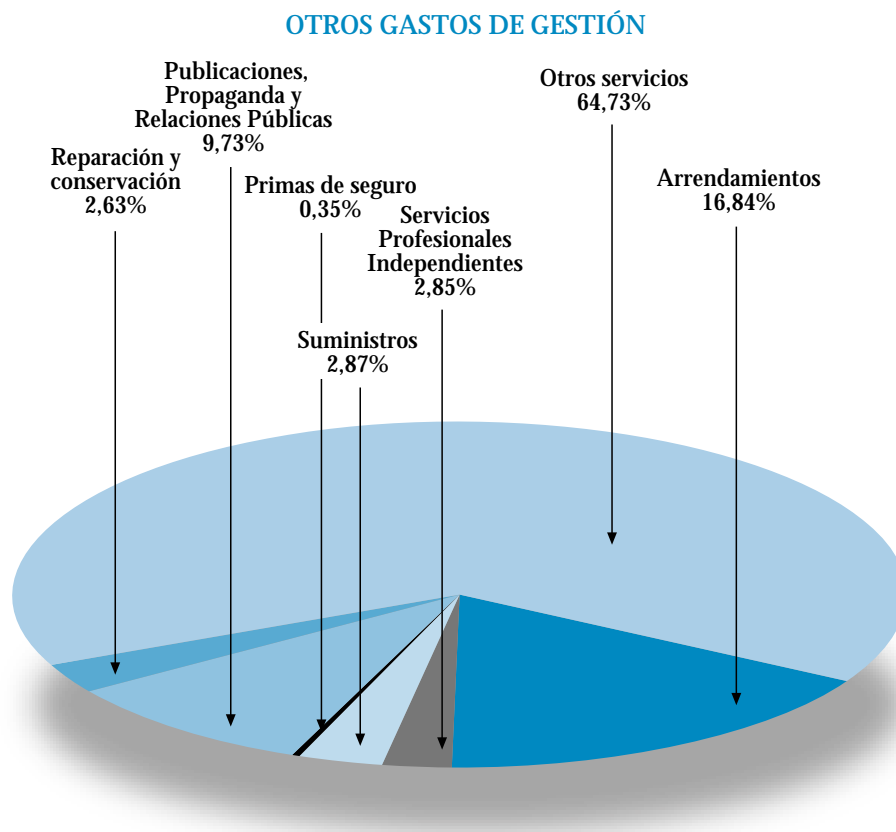
## AMORTIZACIONES



### C) Otros gastos de gestión

Concepto	Importe (miles de pesetas)	% sobre Total
Arrendamientos	57.668	16,84%
Reparaciones y conservación	8.998	2,63%
Servicios Profesionales Independientes	9.769	2,85%
Primas de seguro	1.204	0,35%
Servicios bancarios	5	—
Publicaciones, Propaganda y Relaciones Públicas	33.336	9,73%
Suministros	9.823	2,87%
Otros servicios	221.608	64,73%

El peso de los distintos gastos se observa en el siguiente gráfico:



### 3.3. Cuadro de financiación

El cuadro de financiación referido al ejercicio 1999 pone de manifiesto la evolución de la situación financiera de la CMT. En 1999 ha habido una disminución del capital circulante cifrado en 1.524 millones de pesetas, como consecuencia de las inversiones realizadas.

#### CUADRO DE FINANCIACIÓN

APLICACIONES	Ejerc. 1999	Ejerc. 1998	ORÍGENES	Ejerc. 1999	Ejerc. 1998
1. Recursos aplicados en las operaciones			1. Recursos procedentes de las operaciones	743.621.812	767.448.354
Gastos de establecimiento		21.657.285	3. Ingresos a distribuir en varios ejercicios	3.096.600	
Adquisiciones de Inmovilizado	3.322.482.723	192.021.480	a) De donaciones de Inmov.	3.096.600	
a) Inmovilizaciones inmateriales	20.703.925	84.135.513	4. Deudas a largo plazo	1.051.150.000	605.000.000
b) Inmovilizaciones materiales	3.301.778.798	107.885.967	e) De proveedores del inmovilizado y otros	1.051.150.000	605.000.000
			5. Enajenación del Inmovilizado	870.000	
			a) Inmovilizaciones materiales	870.000	
TOTAL APLICACIONES	3.322.482.723	213.678.765	TOTAL ORÍGENES	1.798.738.412	1.372.448.354
EXCESO DE ORÍGENES SOBRE APLICACIONES		1.158.769.589	EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORÍGENES	1.523.744.311	
(Aumento de Capital Circulante)			(Disminución del Capital Circulante)		

#### VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE A 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 1998

VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	EJERCICIO 1999		EJERCICIO 1998	
	AUMENTOS	DISMINUCIONES	AUMENTOS	DISMINUCIONES
3. Deudores	231.631			7.668.249
4. Acreedores		232.988.832	508.770.197	
5. Inversiones Financieras Temporales				1.166.267.653
7. Tesorería		1.290.648.653	1.821.858.891	
8. Ajustes por periodificación		338.457	2.076.403	
TOTAL	231.631	1.523.975.942	2.332.705.491	1.173.935.902
VARIACIÓN CAPITAL CIRCULANTE		1.523.744.311	1.158.769.589	

## 4. LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE LA CMT

### 4.1. Proyectos de infraestructura

Durante 1999 se mejoró y amplió la infraestructura informática de la CMT con nuevas adquisi-

ciones, con el objetivo de dotar la ampliación de plantilla, reponer equipos y atender las diferentes necesidades generadas a lo largo del año.

Mediante el gráfico adjunto, se muestra un esquema de esta infraestructura; previamente se describe el «*software*» instalado:

#### Servidor (1)

Servidor de ficheros y de aplicaciones, con el siguiente «*software*»:

- Distribución de «*software*».
- Gestor de cuotas de usuario en red.
- «*Software*» de respaldo en cinta.
- Antivirus de red.

#### Servidor (2)

Servidor de ficheros y de aplicaciones, con el siguiente «*software*»:

- Distribución de «*software*».
- «*Software*» de respaldo en cinta.
- Servidor de fax.
- Antivirus de red.

#### Servidor (3)

Servidor corporativo que hace las funciones de cortafuegos.

#### Servidor (4)

Servidor corporativo con el siguiente «*software*»:

- «*Software*» para realizar los respaldos.
- Pasarela de correos.
- Servidor web público.
- «*Software*» para restringir el acceso.
- «*Software*» de grupo de noticias.

#### Servidores (5)

Dos servidores de bases de datos: uno como servidor corporativo y el otro como entorno de pruebas, ambos con el siguiente «*software*»:

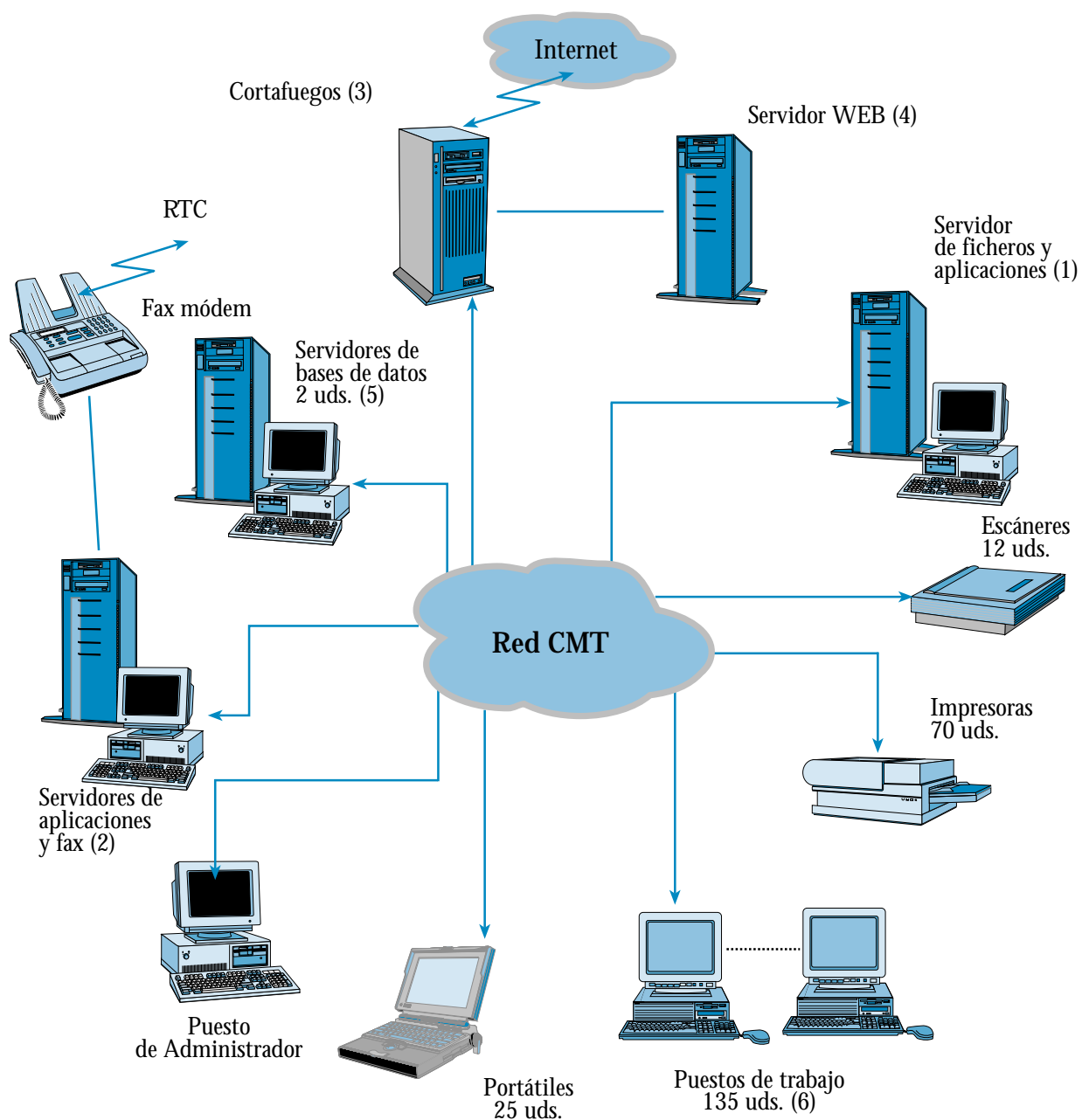
- Gestor de bases de datos.
- «*Software*» de respaldo.
- Servidor de correos.
- Servidor de la Intranet.
- Servidor de directorios.
- Servidor de certificados.

#### Puesto tipo (6)

El puesto tipo tiene el siguiente «*software*»:

- Procesador de texto, hoja de cálculo y gestor ligero de base de datos.
- Navegador de Internet.
- Antivirus.
- «*Software*» de control remoto.
- «*Software*» de distribución de software.
- «*Software*» de gestión de expedientes, documental y de registro de entrada/salida.
- «*Software*» de gestión de base de datos de operadores.
- Compresores de ficheros.
- «*Software*» de envío de faxes.





## RED CORPORATIVA DE LA CMT

## 4.2. Proyecto de Sistemas

En cumplimiento del Plan de Sistemas de Información aprobado por la CMT a finales de 1997, y de los objetivos anuales establecidos a principios de 1999, se han realizado los siguientes proyectos:

- Instalación y formación de usuarios del Sistema de Gestión de Expedientes, y gestión de los correspondientes procedimientos de actuación para los Servicios de la CMT. A fecha de 31 de diciembre de 1999 se tramitaron 1.928 Expedientes en el Sistema Informático y éste fue utilizado como medio único por el personal de la CMT que interviene en alguna de las fases de la tramitación de los Expedientes.
- Estudio sobre alcance, análisis, diseño e implementación de las modificaciones impuestas por la Ley 4/99 sobre el Procedimiento Administrativo Común. Como producto de estos trabajos, todos los procedimientos para la tramitación de Expedientes fueron actualizados y adaptados a los nuevos requisitos establecidos por la mencionada Ley.
- Formación de usuarios (100) del Sistema de Gestión Documental. A fecha de 31 de diciembre se encontraban cargadas 3.149 referencias documentales.
- Portabilidad Numérica para Redes Fijas: Se ha participado en el proceso de diseño de los sistemas de soporte para la gestión de los Procedimientos Administrativos de la Entidad de Referencia, elaborando, junto con los operadores de telecomunicación, los Pliegos de Especificaciones Técnicas para solicitud de ofertas. Se evaluaron también las ofertas técnicas presentadas al concurso de provisión y operación de los Sistemas de la Entidad de Gestión Técnica, en nombre y representación de los operadores de telecomunicación.
- Diseño y desarrollo de una nueva versión de la página web de la CMT ([www.cmt.es](http://www.cmt.es)).
- Acciones de mejora en la Intranet de la CMT.

- Desarrollo, implementación, formación de usuarios, carga inicial de datos y puesta en marcha del Sistema de Gestión de Base de Datos de Operadores, incluyendo los siguientes subsistemas:

Registro de Operadores de Telecomunicaciones: gestión de los Titulares de Licencias, Autorizaciones, Registro Especial de Cable, Otros Títulos. Control de participaciones accionariales.

Registro de Empresas de Radiodifusión: datos de los concesionarios y de sus concesiones en AM y FM. Control de participaciones accionariales.

Registro de Acceso Condicional: operadores de televisión satélite mediante sistemas de acceso condicional. Datos técnicos de los sistemas empleados y acuerdos de acceso múltiple entre operadores.

Gestión de Tasas: cálculo e impresión de liquidaciones por Tasas de Telecomunicación y Tasas del Registro de Numeración. Gestión de cobros.

Registro y gestión de Numeración: gestión del espacio público de Numeración. Asignaciones, reservas y cancelaciones de bloques de Numeración a los operadores. Planes de Numeración Geográfica, Móvil, CPSI, CPSN y otros.

Aplicación de carga de datos del Registro de Radiodifusión de las Comunidades Autónomas: desarrollo de la aplicación cliente con sus procedimientos de carga y validación asociados. Presentación del Convenio de colaboración a las diferentes Comunidades y del Sistema Informático a las Comunidades Autónomas, en colaboración con la Dirección de Licencias de la CMT.

- Requerimientos de Información: diseño y desarrollo de la aplicación de carga de datos de mercado de los operadores destinados a explotación por la Dirección de Mercados de la CMT. Desarrollo de la aplicación cliente entregable



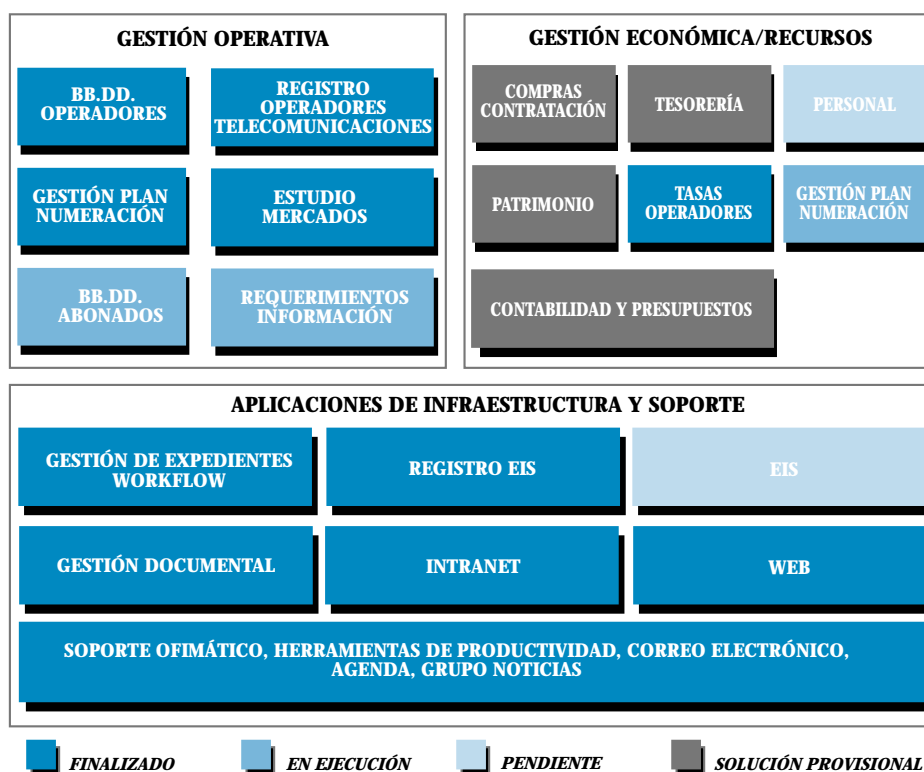
vía Internet, soporte telefónico a los operadores para su uso, procedimientos de carga de datos y explotación de los mismos mediante Discoverer.

- Implantación y formación de usuarios de aplicaciones de Explotación de Datos (Discoverer) contra la BD central. Diseño de las áreas de negocio del almacén de datos.
- Análisis de viabilidad, estudio de necesidades y selección de alternativas para un Sistema de Información Geográfica de infraestructuras y servicios de Telecomunicación
- Instalación de un Servidor de Certificados de clave pública/privada para las soluciones corporativas de trabajo en grupo: correo electrónico y grupos de noticias.

- Incorporación en los procesos de gestión de las Medidas de seguridad de datos personales correspondientes al nivel medio establecido en el Real Decreto 994/1999 de 11 de junio. La puesta en marcha de dichos procesos de gestión de la seguridad se realizó según lo recogido en el Documento de seguridad de datos personales de la CMT elaborado al efecto.

- Efecto 2000: Actualización de aplicaciones, servidores, equipos, solicitud de certificados de compatibilidad y pruebas de fiabilidad de los sistemas con el advenimiento del año 2000.

- Cambio de sede de la CMT: Diseño de la nueva arquitectura de red: nueva electrónica de conmutación y cableado. Puesta en marcha de sistemas y ampliación de la planta telefónica. Migración de infraestructuras de comunicaciones.



El gráfico muestra el esquema de Sistemas de la CMT, identificando en cada caso el grado de ejecución a finales de 1999.

### 4.3. Proyectos de Organización

El análisis de la función informática para 1999 se realizó procurando la mayor racionalidad y adecuación a la dimensión de la plantilla de la CMT. Se definieron los siguientes aspectos:

#### a) En organización y funciones

- Unidad de organización informática: Es responsable de la coordinación e integración de la función informática de la CMT.
- Servicio de informática: Atiende el desarrollo, mantenimiento y explotación de las aplicaciones informáticas. Es responsable del apoyo a usuarios en cualquier tipo de actividad relacionada con la función informática.

- Grupo de coordinación con usuarios: Es un grupo de consulta, compuesto por miembros de la Unidad de organización informática y de los Servicios de la CMT. Su trabajo permite la implementación de la función informática en las necesidades de los usuarios.

#### b) En recursos humanos

- Se ha definido la tarea de los nuevos puestos de trabajo del personal de la Dirección de Sistemas de Información, el perfil profesional requerido y el detalle de sus funciones.

#### c) En metodología y procedimientos de trabajo

- Se han llevado a cabo mejoras en ambos procesos y en el de obtención de información asociada a ellos.